



Ville de **KOUROU**

La lettre du Maire

LE DÉFI DU CHANGEMENT

A mon élection, j'ai partagé avec vous une profonde émotion parce que je savais qu'il s'agissait d'un grand défi qu'il nous fallait relever ensemble pour Kourou.

Parce que le temps fut long pour que vous décidiez de changer les choses dans notre ville, j'ai décidé de travailler sans attendre mais avec patience et justesse ; Et la situation de la municipalité que mon équipe et moi-même nous apprenons à bien appréhender l'exige.

C'est dans cette patience que je m'inscris et que par elle je choisis de m'adresser à chacun d'entre vous par cette lettre plutôt que par la presse et les médias car je m'étais engagé à vous tenir informés de la situation de la commune.

Le premier bilan

Dans cette lettre, je veux dessiner les contours d'un premier bilan après plus de six mois d'exercice. Cette première marche n'a pas été facile à monter car il a fallu prendre le temps de faire un diagnostic précis de l'état de nos moyens d'agir pour vous servir : moyens financiers, moyens matériels, moyens humains.

Ce diagnostic, j'ai voulu qu'il soit objectif et sans parti pris, j'ai donc décidé de faire un audit financier, un audit des marchés publics, et j'ai lancé un audit des ressources humaines en attendant de faire un inventaire complet des moyens matériels et techniques de la mairie.

Faire ce diagnostic est un moyen de bien savoir où nous en sommes pour savoir ensuite ce qu'il convient de faire pour réaliser les engagements de campagne que j'ai pris devant vous.

Sur le plan financier, l'audit du budget de la commune sera présenté lors du conseil municipal de novembre.

Mais, nous avons pu déjà, avec le concours notamment des services du Trésor Public, être fixés sur le montant du déficit hérité du Compte Administratif (l'état des dépenses et des recettes) de la commune en 2013, soit près de 10 millions d'euros. Nous avons aussi pu faire un premier point sur la dette en 2014 de la commune qui inclut les engagements pris depuis 2012 jusqu'à nos jours et qu'il nous faut payer, soit près de 14 millions d'euros.

Cette dette a été répercutée dans le Budget Primitif (les recettes et dépenses prévues pour l'année en fonction des engagements pris) et le Budget Supplémentaire (budget primitif modifié) que nous avons voté pour cette année 2014.

Ce sont bien des millions d'euros qui doivent être payés en majeure partie aux entreprises, aux associations et pour toutes les opérations lancées avec nos partenaires.

Aujourd'hui, le Compte Administratif 2013 a été déféré au Tribunal Administratif, le Budget Primitif et Budget Supplémentaire 2014 ont été tous deux déferés à la Chambre régionale de la Cour des Comptes. Le déficit de la commune étant trop important, il revient maintenant aux services de l'Etat compétents et aux magistrats de la

**Ce diagnostic,
j'ai voulu qu'il
soit objectif et
sans parti pris...**



Cour des Comptes de se prononcer sur la mise sous tutelle que la situation des comptes de la commune exige.

Agir sur les moyens dont dispose la Mairie

Sur le plan des moyens dont dispose la mairie de Kourou, tant humain que matériel, c'est un travail très long qui a été commencé pour d'une part réorganiser les services municipaux et d'autre part définir leurs besoins pour fonctionner normalement. Nous avons lancé l'élaboration en ce sens d'un dossier de financement avec l'Etat pour la réhabilitation du Centre Technique et de l'Hôtel de Ville.



Le personnel municipal est composé de plus de 800 agents d'où une masse salariale très importante par rapport à la taille et la démographie de notre commune. En moyenne une ville de 30 000 habitants nécessite des services comportant au total 150 à 200 personnes en fonction de l'étendue des missions de services publics rendus à la population.

Cela représente aussi un besoin en équipement et en matériel tout aussi important. Auquel, il faut rajouter un montant en prestation externalisée faisant appel à des entreprises.

En réponse, il est primordial de réussir la réorganisation des services en étant performant sur la gestion des carrières des fonctionnaires de la municipalité, aussi nous allons inciter les agents à se former et à évoluer dans leur grade ou leur fonction.

Le diagnostic lancé depuis six mois nécessite encore des mois de travail pour que nous puissions bien prendre la mesure des efforts à faire pour changer et améliorer les conditions de services de la mairie.

Ce travail, j'y tiens car il en va de l'image et de la réputation de notre ville. Il en va aussi de notre devoir à délivrer à chaque kourouzien le service public qu'il est en droit d'attendre. C'est une condition essentielle qui pourra nous permettre de sécuriser et embellir notre cadre de vie, de rénover et entretenir nos écoles et nos quartiers.

Le diagnostic lancé depuis six mois nécessite encore des mois de travail...



Visite mensuelle ZSP (Zone de Sécurité Prioritaire)

Sans cet effort, il nous sera bien difficile de vous offrir plus de sécurité en augmentant les capacités d'intervention de la Police Municipale et en réussissant le renforcement de la vidéo surveillance.

Prendre les bonnes décisions pour l'avenir

La situation financière de la ville est un réel problème pour démarrer sereinement ce mandat. Mais, elle ne saurait être un frein à notre volonté de le résoudre

durablement afin que nous puissions bâtir un avenir fructueux et prometteur. Nous allons par exemple poursuivre sur ce qui a été bien réalisé par le passé, comme la rénovation urbaine et l'aménagement des espaces les plus anciens. Il me tient à cœur de continuer les réunions avec le PACT de Guyane et d'autres partenaires s'agissant de la complète rénovation de la Cité du Stade où je ferai ma première réunion de quartier d'ici quelques semaines.

C'est d'ailleurs dans un symbole de cette rénovation urbaine au cœur du Vieux Bourg, sur la place des Fêtes de Kourou que nous allons nous retrouver bientôt à l'occasion de la fête patronale. C'est un moment important qui permettra de se rencontrer et de manière apaisée de se parler. **Cette fête sera à la hauteur des moyens qui sont les nôtres aujourd'hui, mais j'ai tenu à ne pas nous en priver.**

Justement dans ce contexte financier difficile, il me tarde aussi d'impliquer le Conseil Régional sur d'autres dos-

siers en plus de ceux que nous avons actés dans le Contrat territorial ou concernant l'aménagement de l'entrée de la ville et la Maison des Associations.

Tout comme, le Conseil Général avec qui nous inaugurerons l'éclairage de la route départementale 16 (en direction du CSG) et nous signerons de nouveau la convention de transport des scolaires situés hors du périmètre urbain.

Je peux vous assurer, chers(es) concitoyen(es), cher ami(es) que **J'AI BIEN PRIS CONNAISSANCE DE LA SITUATION REELLE DE NOTRE MUNICIPALITE ET IL ME REVIENT DE VOUS EN INFORMER DE MANIERE REGULIERE, OBJECTIVE ET SINCERE.** Aussi, j'ai prévu que ce format d'information sera institué de manière fidèle une fois tous les trois mois au moins.



Je veux aussi poser les bases d'un échange sur le long terme au regard de vos attentes mais aussi au regard des défis qui nous attendent tous et qui nécessitent que nous soyons unis et réunis pour réussir les changements dont notre ville a besoin.

Nous avons depuis le mois d'avril pris maintenant la mesure des difficultés de la municipalité.

Par contre, nous devons renouer tous les dialogues avec tous les partenaires qui veulent servir le développement de notre ville. Les partenariats institutionnels vivent un rebond nécessaire. Avec le monde du spatial qui constitue une part vive de l'histoire de Kourou, j'ai décidé d'être dans un face à face respectueux et productif. Ma priorité c'est que le spatial s'intègre encore plus à Kourou mais non pas que Kourou s'intègre au Spatial. Le spatial devra amener partout et en toute circonstance à Kourou les retombées visibles et bénéfiques de son excellence.

Pour un meilleur dialogue avec les entreprises, je veux rétablir notre solvabilité et il ne sera plus tolérable que la municipalité contribue à la souffrance financière des entreprises avec qui elle travaille.

Depuis le mois de mai 2014 nous avons réussi à débloquer près de 5 millions d'euros de factures avec les recettes que nous avons su mobiliser. Dans cet élan, je souhaite que la commande publique municipale soit sûre et régulière.

C'est à cet exemple que je me plie moi-même pour me placer dans un discours de vérité. Je vous ai promis de la transparence lors de ma campagne, je veux être un maire digne de sa population, je n'ai rien à cacher et je ne veux surtout rien vous cacher.

La municipalité répond aujourd'hui à tous les critères qui permettent à l'Etat une mise sous tutelle de la collectivité. Dans ce cas de figure, cela veut dire que nous passerons par une phase où l'objectif prioritaire qui nous sera imposé sera la réduction du déficit par tous les moyens nécessaires, bien souvent : la baisse de la masse salariale, la réduction de la dépense publique, l'augmentation des recettes fiscales...

L'héritage n'est pas autre. Quel que soit tous les arguments que je veux bien entendre, pour sortir la municipalité de cette crise profonde, je me dois de prendre en compte la réalité de la situation et non pas tous les autres arguments politiques.

Je veux me tourner vers l'avenir même s'il semble peu réjouissant. Aussi, j'ai décidé de réunir certaines compétences internes pour gérer ce temps de crise.

Il nous faudra prendre des mesures radicales pour instituer un nouvel état d'esprit qui va tendre vers plus de maîtrise des dépenses. Cela demande de changer beaucoup d'habitudes en place et d'accepter de tourner la page du passé et de travailler pour le bien commun et au redressement de la collectivité.

Les écarts de dépenses sur le fonctionnement des services municipaux seront complètement resserrés, les procédures nouvelles plus conformes aux textes réglementaires de l'administration seront appliquées.

...je n'ai rien à cacher et je ne veux surtout rien vous cacher.

Les outils de communication seront remis en place dans le seul objectif de vous faciliter à la fois l'accès à l'information et aux procédures des démarches administratives. Le prochain site internet de la Mairie de Kourou sera configuré en ce sens.

Je rendrai public mon agenda en précisant le jour réservé aux administrés qui auront besoin de me rencontrer. De même, seront aussi publiés les jours d'audience des élus délégués qui vont recevoir et traiter toutes vos doléances.

J'ai aussi décidé la mise en place des débats citoyens dans les quartiers de Kourou une fois par trimestre. Ces rencontres auront pour objectif principal d'entendre vos remarques et d'y apporter toutes les réponses qu'elles soient positives ou négatives.

Dans la même idée, au cours de l'année 2015, seront créés le Conseil municipaux des anciens et le Conseil municipal des Jeunes.

Pour réussir le pari de garder le contact direct avec vous, j'ai aussi demandé à tous les élus du groupe majoritaire de prendre part à la constitution des Conseils de Quartier.



Toutes ses mesures ont un fil conducteur. Celui de la proximité que je vous ai promis lors de mon élection et celle de mon équipe. Cette proximité doit être remplie de sincérité, d'honnêteté et de vérité.

Vérité sur ce que la municipalité peut réellement faire selon ses obligations citoyennes et politiques.

Vérité sur la situation actuelle et celle qui nous attend dans les mois à venir. Notamment, sur la question de l'emploi, de l'accompagnement de vos projets, et des moyens que nous pourrions réellement mettre à votre disposition pendant cette période de crise budgétaire grave qui commence.

je n'exposerai jamais les kourouciens aux conséquences négatives des choix du passé.

Mes chers(es) concitoyens(es), mes chers(es) amis(es), j'aurais souhaité vous apporter de meilleures nouvelles et aimer vous écrire sur un ton bien plus positif. Mais, après avoir entendu certains d'entre vous qui ne comprenaient pas pourquoi la municipalité n'entamait pas plus visiblement le changement que j'avais promis, il me fallait être clair et précis dans toutes ces vérités sur la situation de la collectivité.

L'héritage dont j'ai parlé déjà est celui-là. Je n'en assumerai pas les aspects politiques, mais je m'attacherai à faire en sorte que les choix du passé ne brisent pas le meilleur de l'avenir pour notre ville.

Cet héritage, je ne veux pas en être le juge, c'est pour cela que je ne rentrerai dans aucun débat qui vise à faire des comparaisons stériles. Je veux garder tout ce qui a été fait et qui est d'un grand bénéfice pour la population kourouciennne. Mais, je n'exposerai jamais les kourouciens aux conséquences négatives des choix du passé.

Nous nous sommes attaqués aux problèmes dont nous avons pris la mesure depuis six mois. Cela prendra du temps pour redresser la situation globale de la commune. Mais surtout, cela coûtera beaucoup d'énergie pour sortir de cette crise budgétaire et financière d'abord et ensuite pour réussir la réorganisation du service public que nous devons vous rendre.

Enfin, comme je vous l'ai dit plus haut, nous allons nous rencontrer de nouveau et nous allons échanger. Je veux rester attentif à vos remarques car nous, élus, nous n'avons pas la «science infuse», et nous avons besoin de vos avis.

Je veux vous remercier de votre patience et de votre confiance, en vous donnant l'assurance que le travail que nous avons commencé portera du fruit.

Nous sommes tous appelés à bénéficier du meilleur de ce que nous sommes en train de construire. Alors, je sais pouvoir compter sur vous, sur votre caractère, et sur votre détermination pour relever et gagner ce défi du vrai changement en profondeur pour Kourou.

Toutes mes amitiés kourouciennes.

François Ringuet